

平成23年6月14日

株 主 各 位

大阪市西区北堀江一丁目12番19号

株式会社 **栗本鐵工所**

代表取締役社長 福井 秀明

第115回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

この度の東日本大震災に被災された皆様に心よりお見舞い申し上げます。

さて、当社第115回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいますと、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成23年6月28日（火曜日）までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成23年6月29日（水曜日）午前10時
2. 場 所 大阪市西区北堀江一丁目12番19号 当社7階会議室
(末尾の「定時株主総会会場ご案内図」をご参照ください。)
3. 目的事項
報告事項
 1. 第115期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）事業報告、連結計算書類及び計算書類報告の件
 2. 第115期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）連結計算書類及び計算書類に関する会計監査人監査結果ならびに事業報告、連結計算書類及び計算書類に関する監査役会監査結果報告の件

決 議 事 項

- | | |
|-------|-------------------------|
| 第1号議案 | 剰余金処分の件 |
| 第2号議案 | 定款一部変更の件 |
| 第3号議案 | 当社株式等の大規模買付行為への対応策の継続の件 |
| 第4号議案 | 取締役6名選任の件 |
| 第5号議案 | 補欠監査役1名選任の件 |

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

なお、株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト(アドレス <http://www.kurimoto.co.jp>)に掲載させていただきます。

(提供書面)

## 事業報告 (平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで)

### 1. 企業集団の現況

#### (1) 当連結会計年度の事業の状況

##### ① 事業の経過および成果

当連結会計年度におけるわが国経済の状況は、年度当初には景況感に好転の兆しが見えかけたものの、その後、欧州を中心とした景気減速に加え、急速な円高の進行、さらには東日本大震災の発生と厳しい状況で推移いたしました。

このような状況の中で、当社グループの当連結会計年度の業績は鉄管、バルブ部門で出荷量が減少したこと、機械部門で自動車業界の設備投資抑制の影響、厳しい業界環境下で建材部門他で需要が減少したこと、事業再編により鉄構部門の売上が大幅に減少したことなどにより、売上高は94,973百万円（前連結会計年度比24,123百万円減収）となりました。

利益面では、原価改善をはじめ、管理販売費の削減につとめたものの、減収による減益に加え、原材料の高騰などにより、営業利益は3,491百万円（前連結会計年度比3,265百万円減益）、経常利益は2,732百万円（前連結会計年度比2,979百万円減益）となりました。

一方、特別損益では、特別利益として資産売却や引当金の戻し入れなど、また、特別損失として、事業再編損失、東日本大震災の関連損失、有価証券評価損など計上いたしました。

これらにより、当期純利益は1,478百万円（前連結会計年度比6,898百万円増益）となりました。

セグメント別の概況は次のとおりであります。

「パイプシステム事業」は、売上高につきましては、鉄管部門では、中大口径管を中心に出荷量が減少傾向であったこと、バルブ部門では、設備投資、公共事業の抑制の影響で売上が減少したことなどにより、前連結会計年度比10,126百万円減収の55,389百万円となりました。

営業利益につきましては、鉄管部門で原材料の高騰、バルブ部門で需要の減少による固定費の吸収不足などにより、前連結会計年度比1,630百万円減益の2,699百万円となりました。

「機械システム事業」は、売上高につきましては、機械部門の粉体機器では、海外向けの売上物件の増加、素材材部門では、製鉄所向けの鋳物製品、鉄道用ブレーキディスクなどで売上が増加したものの、過年度の自動車業界を中心とした設備投資の急激な抑制の影響で機械部門の鍛圧機で売上が減少したことに加え、事業再編により鉄構部門の売上が大幅に減少したことなどにより、前連結会計年度比4,904百万円減収の21,506百万円となりました。

営業利益につきましては、減収、海外物件の円高による為替の影響などにより、前連結会計年度比571百万円減益の181百万円となりました。

「産業建設資材事業」は、売上高につきましては、建材部門では、建築市場が低調に推移したことに伴う売上の減少、また、化成品部門では、国営農水分野の大幅な予算の削減で売上が減少したことなどにより、前連結会計年度比1,931百万円減収の18,077百万円となりました。

営業利益につきましては、コストダウンに注力したものの、減収による減益幅がこれを上回り、前連結会計年度比1,334百万円減益の352百万円となりました。

## ② 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資の総額は13億円で各工場の合理化、機能強化ならびに設備の更新を行いました。当連結会計年度中に完成しました主なものは、加賀屋工場の3連研磨機、堺工場の新耐震管製造設備および湖東工場のMK2成形機（端面研削機）であります。継続中の主なものは、加賀屋工場の粉体塗装管製造設備であります。

## ③ 資金調達状況

当連結会計年度において、新株式発行および社債発行等の資金調達は行っておりません。

## ④ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

## ⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

## ⑥ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

## ⑦ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

該当事項はありません。

## (2) 直前3事業年度の財産および損益の状況

| 区 分            | 第112期<br>平成19年度 | 第113期<br>平成20年度 | 第114期<br>平成21年度 | 第115期<br>(当連結会計年度)<br>平成22年度 |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------|
| 売 上 高(百万円)     | 166,893         | 158,563         | 119,097         | 94,973                       |
| 経 常 損 益(百万円)   | △3,091          | 1,524           | 5,712           | 2,732                        |
| 当 期 純 損 益(百万円) | △12,963         | △23,202         | △5,420          | 1,478                        |
| 1株当たり当期純損益(円)  | △101.59         | △178.27         | △41.00          | 11.18                        |
| 総 資 産(百万円)     | 193,461         | 177,923         | 134,204         | 123,849                      |
| 純 資 産(百万円)     | 68,058          | 43,900          | 39,713          | 40,291                       |
| 1株当たり純資産額(円)   | 517.90          | 329.18          | 298.24          | 302.67                       |

(注) 1株当たり当期純損益は、期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産額は、期末発行済株式総数により算出しております。なお、期中平均発行済株式総数、期末発行済株式総数は、いずれも自己株式を除いて算出しております。

## (3) 重要な親会社および子会社の状況

### ① 親会社との関係

該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

| 会 社 名     | 資本金    | 主要な事業内容                     | 当社の出資比率 |
|-----------|--------|-----------------------------|---------|
| 栗本商事株式会社  | 200百万円 | ダクタイル鉄管・軽量鋼管その他販売           | 100%    |
| ヤマトガワ株式会社 | 60     | ダクタイル鉄管・バルブ類・合成樹脂製品・各種鋼管の販売 | 95      |
| 株式会社本山製作所 | 300    | 各種バルブ、同付属品の製造、販売および修理       | 100     |

(注) 当社の出資比率は、議決権比率を記載しております。

#### (4) 対処すべき課題

当社グループは、過年度よりビジネスモデルに応じた「事業の集約」や「選択と集中」をおこなうことで、収益基盤を整備してまいりました。また、各生産工程、各業務プロセスにおける価値向上と在庫圧縮や経費削減を進めることで、フリーキャッシュフローの改善、財務の健全化に努め、当期は4期ぶりに当期利益を計上いたしました。平成23年度は引き続き「企業体質の変革」、「収益力の増強」を全グループ活動として推進し、収益基盤をより盤石なものにすることに加え、平成24年度からスタートする次期3カ年計画の準備年度として新たな収益の芽を生み出すべく、新事業領域への展開をはかってまいります。

一方、社会インフラに携わる企業グループの一員として、東日本大震災で被災された地域の日も早い復興に向けて、当社グループをあげて全力で企業活動に取組み、社会的責任を果たしてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

#### (5) 主要な事業内容（平成23年3月31日現在）

| 事業区分      | 部門                                           | 主要製品名                                                                                                                                                                                                 |
|-----------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| パイプシステム事業 | 鉄管部門<br>バルブ部門                                | ダクタイル鉄管（直管、異形管、接合部品）、耐摩耗管、バタフライ弁、ソフトシール仕切弁、スリプ弁、貯水槽用緊急遮断弁、各種調整弁、高炉用弁類、スプリンクラー用予作動式（負圧湿式）流水検知装置                                                                                                        |
| 機械システム事業  | 機械部門<br>化学装置部門<br>素形材 <sup>エンジニアリング</sup> 部門 | 微粉碎機、分級機、造粒機、燃成機、乾燥機、混合・混練・分散機、反応機、溶剤回収装置、医薬製剤装置、各種産業機械、試験機械、プラントおよびシステム設備、鍛造プレス、ベンディングロール、鍛造プレス各種周辺装置、プラントエンジニアリング事業、各種プラントの設計・製作・調達・建設・試運転およびメンテナンス、破砕機、粉碎機、搬送機械、耐摩耗鋳物、耐熱鋳物、耐摩耗ポンプ、鉄道用ブレーキディスク      |
| 産業建設資材事業  | 建材部門<br>化成品部門                                | スパイラルダクト、各種フレキシブルダクト、ステンレスダクト、スーパースパイラル、ワインディングシース、ワインディングパイプ、サイレントフレックス、各種消音製品、中空スラブ、梁貫通孔補強筋（スーパーハリーZ）、段ボールダクト（コルエアダクト）、消音・騒音対策事業（測定・設計・製作・施工・確認）、透光型吸音パネル（ビューゾーン）、ポリコンFRP管、ポリコンFRP板、FRC製品、各種合成樹脂成形品 |

(6) 主要な営業所および工場（平成23年3月31日現在）

|           |     |                                                                                           |
|-----------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 株式会社栗本鐵工所 | 本 社 | 大阪（大阪市西区）                                                                                 |
|           | 支 社 | 東京（東京都港区）                                                                                 |
|           | 支 店 | 北海道（札幌市）、東北（仙台市）、名古屋、中国（広島市）、九州（福岡市）                                                      |
|           | 工 場 | 加賀屋、住吉、堺、堺築港、交野（以上大阪府）<br>古河（茨城県）、札幌、仙台、知多（愛知県）、岡山、福岡、湖東（滋賀県）、滋賀                          |
| 栗本商事株式会社  | 本 社 | 大阪（堺市堺区）                                                                                  |
|           | 事業所 | 堺                                                                                         |
|           | 支 店 | 東京（東京都江戸川区）、九州（福岡市）                                                                       |
|           | 営業所 | 沖縄、名古屋、広島                                                                                 |
|           | 出張所 | 仙台                                                                                        |
| ヤマトガワ株式会社 | 本 社 | 大阪（大阪市西区）                                                                                 |
|           | 支 店 | 関西（八尾市）、兵庫（神戸市）、南大阪（貝塚市）、関西北（京都府久世郡）、三重（津市）、関東（さいたま市）、東京（港区）、世田谷、中国（広島市）、山口、九州（福岡市）、宮崎、熊本 |
| 株式会社本山製作所 | 本 社 | 宮城（黒川郡）                                                                                   |
|           | 支 店 | 東京（東京都港区）、大阪（大阪市西区）                                                                       |
|           | 営業所 | 札幌、東北（黒川郡）、北陸（新潟市）、関東（市原市）、神奈川（横浜市）、静岡、名古屋、阪神（豊中市）、水島（倉敷市）、徳山、四国（新居浜市）、九州（北九州市）、大分        |
|           | 工 場 | 宮城（黒川郡）                                                                                   |

(7) 使用人の状況（平成23年3月31日現在）

① 企業集団の使用人の状況

| 使用人数   | 前連結会計年度末比増減 |
|--------|-------------|
| 1,971名 | 130名減       |

- (注) 1. 使用人数は就業人員数であります。  
2. 人員には嘱託、雇員を含んでおりません。

② 当社の使用人の状況

| 使用人数   | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|--------|-----------|-------|--------|
| 1,353名 | 99名減      | 42.2歳 | 16.3年  |

- (注) 1. 使用人数は就業人員数であります。  
2. 人員には嘱託、雇員を含んでおりません。

(8) 主要な借入先の状況（平成23年3月31日現在）

| 借入先             | 借入額       |
|-----------------|-----------|
| 株式会社みずほコーポレート銀行 | 14,066百万円 |
| 株式会社三井住友銀行      | 11,442    |
| 株式会社りそな銀行       | 11,252    |
| みずほ信託銀行株式会社     | 4,501     |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行   | 2,560     |
| 株式会社滋賀銀行        | 1,766     |
| 住友信託銀行株式会社      | 1,181     |

## (9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

- ① 当社の水道用ダクト用鋳鉄管直管の営業の一部について、当社従業員の行為が独占禁止法に違反するとして、平成11年12月に公正取引委員会から課徴金の納付命令を受けましたが、その対象・範囲に不服があるとして平成12年1月に審判手続きの開始を請求し、当社の見解を主張してまいりました。しかし、平成21年6月30日付で公正取引委員会より課徴金29億3,489万円の納付を命ずる審決書の送達を受けました。当社は、当社の主張が受け入れられなかったことから、平成21年7月22日付で審決取消訴訟を提起いたしました。本件訴訟は審理継続中でありませ
- ② 栗本建設工業株式会社および当社が、株式会社大林組より平成18年10月に提訴された大阪市の神崎川隣接の工場跡地土壌改良請負工事に係る損害賠償請求訴訟について、平成22年3月26日付で栗建サービス株式会社（平成20年10月1日付会社分割により、栗本建設工業株式会社より本件訴訟を承継しました。）および当社に対して、金20億6,754万4,197円および遅延損害金を支払えという旨の第一審の判決が出されました。当社らは、当社らの主張が受け入れられなかったことから、平成22年3月29日付で控訴いたしました。本件訴訟は審理継続中であります。



## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況（平成23年3月31日現在）

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ① 発行可能株式総数   | 393,766,000株 |
| ② 発行済株式の総数   | 133,984,908株 |
| ③ 株主数        | 9,614名       |
| ④ 大株主（上位10名） |              |

| 株 主 名                        | 持 株 数    | 持 株 比 率 |
|------------------------------|----------|---------|
| 太 陽 生 命 保 険 株 式 会 社          | 12,090千株 | 9.1%    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）    | 11,799   | 8.9     |
| 日 本 生 命 保 険 相 互 会 社          | 8,482    | 6.4     |
| 株 式 会 社 り そ な 銀 行            | 4,440    | 3.3     |
| 株式会社みずほコーポレート銀行              | 3,623    | 2.7     |
| シビエヌ行アイエインターナショナルキャピタルパートナーズ | 3,092    | 2.3     |
| 岩 谷 産 業 株 式 会 社              | 2,898    | 2.1     |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）      | 2,834    | 2.1     |
| 株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行          | 2,720    | 2.0     |
| 富 士 火 災 海 上 保 険 株 式 会 社      | 2,138    | 1.6     |

（注）持株比率は自己株式（1,770,534株）を控除して計算しております。

### (2) 新株予約権等の状況

該当事項はありません。

### (3) 会社役員 の 状 況

#### ① 取締役および監査役の状況（平成23年3月31日現在）

| 地 位       | 氏 名     | 担当および重要な兼職の状況                                                    |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長   | 福 井 秀 明 | パイプシステム事業本部長                                                     |
| 代表取締役専務   | 上 嶋 剛 寛 |                                                                  |
| 常 務 取 締 役 | 串 田 守 可 | 技術開発本部長、技術・設備担当                                                  |
| 取 締 役     | 泉 正 三   | コーポレートセンター長、大阪本店長<br>法務・監査・管理担当                                  |
| 取 締 役     | 大 木 健 次 | 産業建設資材事業本部長、Kurimoto USA, Inc. 取締役社長、Readco Kurimoto, LLC 執行役員会長 |
| 取 締 役     | 岡 田 博 文 | 機械システム事業本部長                                                      |
| 監査役（常勤）   | 江 村 利 次 |                                                                  |
| 監査役（常勤）   | 田 中 勇   | 株式会社タクマ社外監査役                                                     |
| 監 査 役     | 大 井 弘 雄 | 株式会社東京精密社外監査役                                                    |
| 監 査 役     | 玉 出 善 紀 | 株式会社タクマ監査役                                                       |

- (注) 1. 監査役大井弘雄、玉出善紀の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
2. 監査役江村利次氏は、取締役として経営に参画された経験を有しており、監査役田中勇氏は、当社で経理部長を歴任し、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。当社は監査役大井弘雄氏を「株式会社東京証券取引所」の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 平成22年6月29日開催の第114回定時株主総会終結の時をもって、社外監査役中谷英志氏は、監査役を辞任いたしました。
4. 平成22年6月29日開催の取締役会において、串田守可氏は、常務取締役に新たに選任され、就任いたしました。
5. 平成23年4月1日付をもって、取締役の担当を一部変更しました。
- ・代表取締役社長福井秀明
  - ・常務取締役串田守可 パイプシステム事業本部長、技術・設備担当
  - ・取締役泉正三 コーポレートセンター長、東京支社長、法務・監査・管理担当
  - ・取締役岡田博文 機械システム事業本部長、技術開発本部長

(ご参考)

当社は執行役員制度を導入しております。平成23年4月1日現在の執行役員は、次のとおりであります。

| 地 位    | 氏 名     | 担当および重要な兼職の状況             |
|--------|---------|---------------------------|
| 常務執行役員 | 澤 井 幹 人 | 財務担当、大阪本店長                |
| 執行役員   | 村 田 実   | 品質管理室長                    |
| 執行役員   | 小 島 眞 也 | 総合企画室長、IR担当               |
| 執行役員   | 生 田 伸   | 機械システム事業本部化学装置事業部長        |
| 執行役員   | 斎 藤 直 史 | 機械システム事業本部機械事業部長          |
| 執行役員   | 新 宮 良 明 | 機械システム事業本部素形材エンジニアリング事業部長 |
| 執行役員   | 楠 目 修   | 産業建設資材事業本部建材事業部長          |
| 執行役員   | 屋 地 幹 生 | パイプシステム事業本部鉄管事業部長         |
| 執行役員   | 菊 本 一 高 | 産業建設資材事業本部化成品事業部長         |
| 執行役員   | 近 藤 一 晴 | パイプシステム事業本部バルブ事業部長        |

② 取締役および監査役に支払った報酬等の総額

| 区 分   | 支 給 人 員 | 支 給 額  |
|-------|---------|--------|
| 取 締 役 | 6名      | 120百万円 |
| 監 査 役 | 5       | 46     |
| 合 計   | 11      | 166    |

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 取締役の報酬限度額は、平成6年6月29日開催の第98回定時株主総会において取締役月額27百万円以内（但し、使用人分給与は含まない。）、監査役月額5百万円以内と決議いただいております。
3. 上記支給額のうち、社外監査役3名の報酬の合計額は12百万円であります。
4. 上記支給人員および支給額には、平成22年6月29日開催の第114回定時株主総会終結の時をもって辞任した社外監査役1名を含んでおります。

### ③ 社外役員に関する事項

当事業年度における主な活動状況

- ・取締役会および監査役会への出席状況

|         | 取締役会（18回開催） |      | 監査役会（13回開催） |      |
|---------|-------------|------|-------------|------|
|         | 出席回数        | 出席率  | 出席回数        | 出席率  |
| 監査役大井弘雄 | 18回         | 100% | 13回         | 100% |
| 監査役玉出善紀 | 14回         | 93%  | 10回         | 91%  |

(注) 監査役玉出善紀氏は、平成22年6月29日開催の第114回定時株主総会にて選出後、出席可能な取締役会は15回、出席可能な監査役会は11回であります。

- ・取締役会および監査役会における発言状況

監査役大井弘雄、玉出善紀の両氏は、客観的な立場から監査を行い、議案審議に必要な発言を適宜行っております。

- ・責任限定契約の内容の概要

当社と大井弘雄、玉出善紀の両氏は、当社定款第38条および会社法第427条第1項の規定に基づいて会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額です。

- ・社外監査役の重要な兼職先と当社との関係

監査役大井弘雄氏は、株式会社東京精密の社外監査役であります。当社と株式会社東京精密の間には資本関係および特段の取引関係はありません。

監査役玉出善紀氏は、株式会社タクマの監査役であります。当社と株式会社タクマの間には資本関係および特段の取引関係はありません。

#### (4) 会計監査人の状況

- ① 名称 大阪監査法人
- ② 報酬等の額

|                                      | 支 払 額 |
|--------------------------------------|-------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額                  | 61百万円 |
| 当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 61    |

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

#### ③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

#### ④ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

取締役会は、会計監査人が法令に違反する等の理由によりその職務を執行することに支障があると判断した場合は、法令に基づき、監査役会の同意を得た上で、または監査役会の請求に基づいて、会計監査人の解任または不再任を株主総会に諮ることといたします。

監査役会においては、「会計監査人が職務上の義務に違反し、または職務を怠り、もしくは会計監査人としてふさわしくない非行があり、当社の会計監査人であることにつき当社にとって重要な支障があると判断したときには、監査役会は会社法第340条の規定により会計監査人の解任を決定いたします。また、そのほか会計監査人であることにつき支障があると判断されるときには、解任または不再任の議案を株主総会に提出いたします。」との決定をいたしております。

## (5) 業務の適正を確保するための体制

当社は、平成20年4月24日開催の取締役会において、「業務の適正を確保するための体制」について以下のとおり決議いたしております。その概要は以下のとおりです。

1. 取締役・使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - (1) 当社は、企業行動基準をはじめとするコンプライアンス体制にかかる規程を定め、その徹底をはかるために、代表取締役社長を委員長として、取締役、執行役員、労働組合代表、顧問弁護士等により構成されるコンプライアンス・リスクマネジメント委員会（以下委員会と称す）を設置し、毎月1回会議を開催する。
  - (2) 委員会は、常設の専門部会を置き、教育研修の実施、情報セキュリティシステムの構築、リスク管理についての検討を行い、委員会に定期的に報告する。内部監査部門は、委員会事務局と連携の上、コンプライアンスの状況を監査し、監査役会に定期的に報告する。
  - (3) 当社は、内部通報制度として、企業倫理ホットラインおよび目安箱制度を設置し、委員会事務局が管理運営を行う。事務局は、提供情報を委員長に報告し、委員長は、必要に応じ、当該行為・事象の有無、リスクの程度等について調査を行わせる。
2. 取締役の職務の執行にかかる情報の保存および管理に関する体制

取締役は、職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下「文書等」という。）に記録し、保存・管理する。取締役および監査役は、常時これらの文書等を閲覧できる。

### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、リスク管理規程を整備し、リスク毎の担当部署、不測の事態等に対する迅速な対応、損害の防止または拡大防止・改善策などのリスク管理体制を構築する。

### 4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保する体制

当社は、取締役会のほか、経営方針および経営戦略に関する重要事項については、事前に社長を議長とする取締役などで構成される特別経営会議等において議論を行う。

業務執行については、稟議規程、組織規程等に従い、効率的な経営管理体制を構築する。

### 5. 株式会社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(1) 当社は、当社グループにおける内部統制の構築を目指し、グループ全体の内部統制に関する担当部署の明確化を図るとともに、グループ間の内部統制に関する協議、情報の共有化、指示・要請の伝達等が効率的に行われるシステムを含む体制を構築する。

グループ各社の業務の適正を確保するため、当社に対し了解・報告を求めるシステムを構築する。

(2) 当社の内部監査部門は、当社グループの内部監査を実施し、その結果を担当部署および当該会社の責任者ならびに監査役会に報告し、担当部署は、必要に応じて、内部統制の改善策の指導、実施の支援・助言を行う。

(3) 当社は、財務報告の信頼性・適正性を確保し、社会的な信用の維持・向上に資するために必要な内部統制の体制を整備し、運用する。

### 6. 監査役がその補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項ならびにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

(1) 監査役会の職務補助に専任する使用人を1名以上監査役室に置く。

- (2) 監査役は、当該使用人に対し監査業務に必要な事項を命令することができ、監査役より監査業務に必要な命令を受けた当該使用人は、その命令に関して、取締役等の指揮命令を受けない。
- (3) 当該使用人が、監査役からの命令業務遂行中は、当該使用人の人事異動、懲戒につき、監査役会の承認を得る。

7. 取締役および使用人が監査役会または監査役に報告をするための体制その他の監査役会または監査役への報告に関する体制

取締役・使用人は、監査役会・監査役に対して、法定の事項に加え、当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況を報告する。

また、これらの報告に関する規程の再整備を行い、これらに加え、重大な法令・定款違反行為などコンプライアンスに関する重要事項が発生した場合等にも報告する。

8. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役会は、代表取締役社長、監査法人それぞれとの間で、定期的な会議を行う。また、必要に応じて弁護士、公認会計士等専門家に対し、監査業務に関する助言を受けることができる。

## (6) 会社の支配に関する基本方針

当社は、平成20年5月26日開催の取締役会におきまして「当社の財務および事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針」（以下「基本方針」といいます。）を決定すると共に、同年6月27日開催の第112回定時株主総会におきまして、定時株主総会終了後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結のときまでを有効期限とする「当社株式等の大規模買付行為への対応策」の導入をご承認いただいております。

この度、当社は、平成23年5月23日開催の取締役会におきまして、「基本方針の実現に資する取組み」を以下のとおり決定すると共に、本定時株主総会で株主の皆様のご承認をいただくことを条件として、「当社株式等の大規模買付行為への対応策」を以下のとおり一部修正のうえ、継続することを決定しております。



## 当社の財務および事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針

当社の株式は譲渡自由が原則であり、当社の株主は、市場での自由な取引を通じて決まるものです。よって、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者のあり方についても、当社株式の自由な取引により決定されることを基本としております。従って当社は、当社経営の支配権の移転を伴うような買付提案等があった場合に、賛同されるか否かの判断についても、最終的には株主全体の自由な意思に基づき行われるべきものと考えております。

当社は、当社の企業価値・株主共同の利益の向上に資するものであれば、当社の株式を大量に取得し、当社の経営に関与しようとする買付を否定するものではありませんが、当社株式の買付等の提案を受けた場合に、それが当社の企業価値・株主共同の利益に影響を及ぼすか否かにつき、当社株主の皆様が適切に判断されるためには、当社株式の買付等の提案をした者による買付後の当社の企業価値・株主共同の利益の向上に向けた取組み等について当社株主の皆様十分に把握していただく必要があると考えております。

しかし、当社株式買付等の提案の中には、会社や株主に対して、買付に係る提案内容や代替案等を検討するための十分な時間や情報を与えないもの、買付目的や買付後の経営方針等に鑑み、当社の企業価値・株主共同の利益を損なうことが明白であるもの、買付に応じることを株主に強要するような仕組みを有するもの、買付条件が会社の有する本来の企業価値・株主共同の利益に照らして不十分または不適切であるもの等、当社の企業価値・株主共同の利益を毀損するおそれをもたらすものも想定されます。

当社は、このような企業価値・株主共同の利益を毀損するおそれのある不適切な大規模買付行為や買付提案を行う者は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者としては適切ではなく、このような者による大規模買付行為等に対しては、必要かつ相당한対抗措置をとることにより、当社の企業価値・株主共同の利益を確保する必要があると考えております。

当社は、財務および事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値・株主共同の利益について十分理解し、常に企業価値・株主共同の利益向上のための施策を策定し、計画的に実施するとともに、企業価値・株主共同の利益を損なうリスクを減少させ、内部統制を効かせた事業経営を継続して行っていくべきものと考えております。

## 基本方針の実現に資する取組み

当社では、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針の実現に資するものとして、以下に掲げる取組みを推進しております。

### 1. 企業価値・株主共同の利益向上に資する「経営方針」について

当社は、1909年の創業以来100年余、ステークホルダーの皆様との信頼関係を基盤とし、お客様満足第一のモノづくりに徹することにより、社会のインフラ整備やライフラインの拡充に貢献してまいりました。

今後もトータル・クオリティ・サービスでお客様の信頼を得、お客様に本当に満足していただくことによって、持続的成長を目指していくことを当社およびグループ会社の「経営基本方針」としてしています。

この「経営基本方針」を堅実に遂行するために、これまで培ってきたコア技術を基盤としてイノベーションに注力するとともに「投資と将来性」「収益創出事業と新規戦略事業」などのバランスを計り、刻々と変化する市場・顧客ニーズに対して先見力・対応力・技術力・開発力に基づく最適システムを提供してまいります。これに加えて、社会貢献活動やコンプライアンス活動、人材育成にも引き続き積極的に取り組んでまいります。

これらの取組みの着実な積み重ねが、長期的・持続的な当社の企業価値・株主共同の利益の向上に資するものと考えております。

### 2. 企業価値・株主共同の利益向上に資する「コーポレート・ガバナンス（企業統治）の充実施策」について

当社は、以下の企業理念のもとで、グループ会社と共に企業価値・株主共同の利益の向上を実現させていきたいと考えております。これらを実現するためには、経営の効率性・透明性・適法性が必要であることから、コーポレート・ガバナンスの充実に向けて、次の施策を実施しております。

#### <企業理念>

- ・私達は水と大気と生命（いのち）の惑星、地球を大切にし、人間社会のライフラインを守ります。
- ・私達は「安心」という価値を提供し、社会と顧客の信頼に応えます。
- ・私達は顧客の声をよく聴き、顧客から学び、独自の技術を深め、新しい技術を加え、顧客にオリジナルな「最適システム」を提案します。
- ・私達はモノづくりを通じて、社員の幸せと人間社会の幸せを目指します。
- ・私達はこれらの実践のため、コンプライアンス経営を徹底し、継承と変革の調和を計り、個性と創意を尊重し、企業の発展と社会への貢献につとめます。

## <コーポレート・ガバナンスの充実に関する施策の実施状況>

### (1) 経営上の意思決定、業務執行および監督

当社においては、最高意思決定機関および監督機関として取締役会が、その職務に当たることを基本とした制度を採用しております。また、代表取締役社長を中心としたメンバーによる経営会議を設置し、中期経営計画や事業再編等の重要案件を審議する事で取締役会の機能補完と意思決定の迅速化を図っております。さらに、執行役員制度を導入し、取締役の機能の一つである業務執行機能の一部を執行役員に権限委譲することで、取締役の管理・監督機能を相対的に強化しております。

また、当社の経営監査機関として、監査役会を設置しております。監査役は、取締役会、その他の重要な会議に出席し、重要な決裁書類を閲覧することを含め、内部統制の運営状況等の確認を行い、必要に応じて取締役会に意見を述べるなど、取締役の職務執行に対する監査を行っております。

### (2) 内部統制システム

当社は、平成18年5月に、会社法第362条および会社法施行規則第100条に基づき、当社の業務の適正を確保するための体制（以下「内部統制」といいます。）に関する基本方針を策定するとともに、平成20年5月には、「財務報告に係る内部統制」の体制を整備することを明確にするため、当該方針を一部改定いたしました。

内部統制システムについての具体的な取組みとして、関係法令の順守のみに留まらず社会的規範に則って行動することを目指し、企業行動基準をはじめとするコンプライアンス体制にかかる規程を整備するとともに、コンプライアンス重視の企業風土を醸成すべく、代表取締役社長を委員長とするコンプライアンス・リスクマネジメント委員会を設置しております。

当社は、これらの取組みなどによりコーポレート・ガバナンス体制の強化に努めております。

# 当社株式等の大規模買付行為への対応策（本プラン）

## 1. 本プラン導入・継続の目的

企業価値・株主共同の利益の中長期的な向上を目指す当社の経営にあたっては、幅広いノウハウと豊富な経験、ならびに顧客、取引先および従業員等のステークホルダーとの間に築かれた関係等への十分な理解が不可欠です。これら当社の事業特性に関する十分な理解がなくては、株主の皆様が将来実現することのできる株主価値を適切に判断することはできません。突然大規模買付行為（特定株主グループ（注1）の議決権割合（注2）を20%以上とすることを目的とする当社株券等（注3）の買付行為（いずれについてもあらかじめ取締役会が同意したものを除き、また、市場取引、公開買付等の具体的な買付方法の如何を問いません。））がなされたときに、大規模買付者の提示する当社株式の取得対価が妥当かどうかを、株主の皆様が短期間のうちに適切に判断するためには、大規模買付者および取締役会の双方から適切かつ十分な情報が提供されることが不可欠です。さらに、当社株式をそのまま継続保有することを考える株主の皆様にとっても、大規模買付者が考える当社の経営に参画したときの経営方針や事業計画の内容等は、その継続保有を検討するうえで重要な判断材料でもあります。同様に、取締役会が当該大規模買付行為についてどのような意見を有しているのかも、株主の皆様にとっては重要な判断材料になると考えております。

これらを考慮し、取締役会では、大規模買付行為に際しては、大規模買付者から事前に株主の皆様への判断のために必要かつ十分な大規模買付行為に関する情報が提供されるべきである、という結論に至りました。取締役会は、かかる情報が提供された後、大規模買付行為に対する取締役会としての意見を独立した外部専門家（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家）の助言を受けながら慎重に検討したうえで形成し開示いたします。さらに、必要と認めれば、大規模買付者の提案条件の改善についての交渉や株主の皆様に対する代替案の提示も行います。かかるプロセスを経ることにより、株主の皆様は取締役会の意見を参考にしつつ、大規模買付者の提案と取締役会から代替案が提示された場合にはその代替案を検討することが可能になり、最終的な判断を決定するために必要な情報と機会を与えられることとなります。

当社は、大規模買付行為が一定の合理的なルールに従って行われることが、企業価値ひいては株主共同の利益に合致すると考え、以下の内容の大規模買付行為がなされた場合における情報提供等に関する一定のルール（以下「大規模買付ルール」といいます。）

を設定するとともに、会社の支配に関する基本方針に照らして不適切な者によって大規模買付行為がなされた場合には、それらの者によって当社の財務および事業の決定が支配されることを防止するための取組みとして、平成20年5月26日開催の取締役会において対抗措置を含めた本プランの導入を決定し、同年6月27日の定時株主総会において株主の皆様のご承認を頂いております。

当社は、本プランの導入以降、社会・経済情勢の変化、買収防衛策をめぐる諸々の動向を踏まえ、当社の企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上のための取組みの一つとして、本プランについて検討してまいりました結果、本プランを一部修正したうえで継続することを決定致しました。

注1：特定株主グループとは、

- (i) 当社の株券等（金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等をいいます。）の保有者（同法第27条の23第3項に基づき保有者に含まれる者を含みます。以下同じとします。）およびその共同保有者（同法第27条の23第5項に規定する共同保有者をいい、同条第6項に基づく共同保有者とみなされる者を含みます。以下同じとします。）または
- (ii) 当社の株券等（同法第27条の2第1項に規定する株券等をいいます。）買付等（同法第27条の2第1項に規定する買付等をいい、取引所有価証券市場において行われるものを含みます。）を行う者およびその特別関係者（同法第27条の2第7項に規定する特別関係者をいいます。）を意味します。

注2：議決権割合とは、

- (i) 特定株主グループが、注1の(i)記載の場合は、当該保有者の株券等保有割合（同法第27条の23第4項に規定する株券等保有割合をいいます。この場合においては、当該保有者の共同保有株券等の数（同項に規定する保有株券等の数をいいます。以下同じとします。）も加算するものとします。）または
- (ii) 特定株主グループが、注1の(ii)記載の場合は、当該買付者および当該特別関係者の株券等所有割合（同法第27条の2第8項に規定する株券等所有割合をいいます。）の合計をいいます。

各株券等保有割合の算出に当たっては、総議決権（同法第27条の2第8項に規定するものをいいます。）および発行済株式の総数（同法第27条の23第4項に規定するものをいいます。）は、有価証券報告書、四半期報告書および自己株券買付状況報告書のうち直近に提出されたものを参照することができるものとします。

注3：株券等とは、金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等または同法第27条の2第1項に規定する株券等のいずれかに該当するものをいいます。

## 2. 大規模買付ルールの内容

当社が設定する大規模買付ルールとは、①事前に大規模買付者が取締役会に対して必要かつ十分な情報を提供し、②取締役会による一定の評価期間が経過した後に大規模買付行為を開始する、というものです。その内容は以下のとおりです。

### (1) 意向表明書の当社への事前提出

大規模買付者が大規模買付行為を行おうとする場合には、まず当社代表取締役社長宛に、大規模買付ルールに従う旨の誓約および以下の内容等を記載した意向表明書をご提出いただきます。

- ① 大規模買付者の名称、住所
- ② 設立準拠法
- ③ 代表者の氏名
- ④ 国内連絡先
- ⑤ 提案する大規模買付行為の概要等

### (2) 必要情報の提供

当社は、前記(1)の意向表明書受領後7営業日以内に、株主の皆様のご判断および取締役会としての意見形成のために、大規模買付者から取締役会に対して提供いただくべき必要かつ十分な情報（以下「本必要情報」といいます。）のリストを大規模買付者に交付します。

本必要情報の具体的内容は大規模買付者の属性および大規模買付行為の内容によって異なりますが、一般的な項目の一部は以下のとおりです。

- ① 大規模買付者およびそのグループ（共同保有者、特別関係者および組合員（ファンドの場合）その他の構成員を含みます。）の詳細（名称、事業内容、経歴または沿革、資本構成、財務内容等を含みます。）
- ② 大規模買付行為の目的、方法および内容（買付等の対価の価額・種類、買付等の時期、関連する取引の仕組み、買付等の方法の適法性、買付等の実現可能性等を含みます。）

- ③ 買付等の価格の算定根拠（算定の前提となる事実や仮定、算定方法、算定に用いた数値情報ならびに買付等に係る一連の取引により生じることが予想されるシナジーの内容およびその根拠を含みます。）
- ④ 大規模買付行為の資金の裏付け（資金の提供者（実質的提供者を含みます。）の具体的な名称、調達方法、関連する取引の内容を含みます。）
- ⑤ 大規模買付行為後における当社および当社グループの経営方針、事業計画、資本政策および配当政策
- ⑥ 大規模買付行為後における当社の従業員、取引先、顧客その他の当社に係るステークホルダーの処遇方針
- ⑦ 必要な政府当局の承認、第三者の同意等、大規模買付行為の実行にあたり必要な手続の内容および見込み、また大規模買付行為に対する独占禁止法その他の競争法ならびにその他大規模買付者または当社が事業活動を行っているか製品を販売している国または地域の重要な法律の適用可能性や、これらの法律が大規模買付行為の実行にあたり支障となるかどうかについての考えおよびその根拠
- ⑧ 反社会的勢力またはテロ関連組織との関連性の有無

なお、当初提供していただいた情報を精査した結果、それだけでは不十分と認められる場合には、取締役会は、大規模買付者に対して本必要情報が揃うまで追加的に情報提供を求めることがあります。大規模買付行為の提案があった事実については速やかに開示し、取締役会に提供された本必要情報は、株主の皆様の判断のために必要であると認められる場合には、取締役会が適切と判断する時点で、その全部または一部を開示いたします。

また、取締役会が提供を求める情報の一部について、大規模買付者より提供が難しい旨の合理的な説明がある場合には、取締役会は本必要情報が全て揃わなくても、後記（３）の取締役会による評価を開始する場合があります。

### （３）取締役会による評価期間等

取締役会は、大規模買付行為の評価等の難易度に応じ、大規模買付者が取締役会に対し本必要情報の提供を完了した後、60日間（対価を現金（円貨）のみとする公開買付による当社全株式の買付の場合）または90日間（その他の大規模買付行為の場合）を取締役会による評価、検討、交渉、意見形成、代替案立案のための期間（以下、「取締役会評価期間」といいます。）として与えられるべきものと考えて

おります。

従って、大規模買付行為は、取締役会評価期間の経過後にのみ開始されるものとします。取締役会評価期間中、取締役会は外部専門家の助言を受けながら、提供された本必要情報を十分に評価・検討し、取締役会としての意見を慎重にとりまとめ、開示いたします。また、必要に応じ、大規模買付者との間で大規模買付行為に関する条件改善について交渉し、取締役会として株主の皆様に対し代替案を提示することもあります。

### 3. 大規模買付行為がなされた場合の対応

#### (1) 大規模買付者が大規模買付ルールを順守した場合

大規模買付者が大規模買付ルールを順守した場合には、仮に当該大規模買付行為に反対であったとしても、当該買付提案についての反対意見を表明し、または、代替案を提示することにより、株主の皆様を説得することに留め、原則として当該大規模買付行為に対する対抗措置はとりません。大規模買付者の買付提案に応じるか否かは、株主の皆様において、当該買付提案および当社が提示する当該買付提案に対する意見、代替案等をご考慮の上、ご判断いただくこととなります。

但し、大規模買付ルールが順守されている場合であっても、当該大規模買付行為が会社に回復し難い損害をもたらすなど、当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうと取締役会が判断する場合には、取締役の善管注意義務に基づき、例外的に新株予約権の無償割当て等、会社法その他の法律および当社定款が認める対抗措置をとることがあります。具体的には、以下のいずれかの類型に該当すると判断された場合には、当該大規模買付行為は当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうと認められる場合に該当するものと考えております。

- ① 真に当社の経営に参加する意思がないにもかかわらず、ただ株価をつり上げて高値で株式を会社関係者に引き取らせる目的で買収行為を行っている場合（いわゆるグリーンメーラーである場合）
- ② 当社の経営を一時的に支配して当社の事業経営上必要な知的財産権・ノウハウ・企業秘密情報・主要取引先や顧客等を当該買収者やそのグループ会社等に移譲させるなど、いわゆる焦土化経営を行う目的で買収行為を行っている場合
- ③ 当社の経営を支配した後に、当社の資産を当該買収者やそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用する予定で買収行為を行っている場合



- ④ 当社の経営を一時的に支配して当社の事業に当面関係していない不動産、有価証券など高額資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるかあるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って株式の高値売り抜けをする目的で買収行為を行っている場合
- ⑤ 大規模買付者の提案する当社株式の買付方法が、いわゆる強圧的二段階買収（最初の買付条件よりも二段階目の買付条件を不利に設定し、あるいは二段階目の買付条件を明確にしないで、公開買付等の株式の買付を行うことをいいます。）等の、株主の判断の機会または自由を制約し、事実上、株主に当社の株式の売却を強要するおそれがある場合
- ⑥ 大規模買付者の提案する買付条件（買付対価の種類および金額、当該金額の算定根拠、買い付ける株券等の上限の有無その他の条件の具体的内容、違法性の有無、実現可能性等を含むがこれに限りません。）が当社の企業価値・株主共同の利益に照らして著しく不十分または不適切である場合
- ⑦ 大規模買付者による支配権獲得により、当社株主はもとより、顧客、従業員、地域社会その他のステークホルダーの利益を含む当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なう場合
- ⑧ 大規模買付者による買付後の経営方針等が不十分または不適当であるため、当社事業の成長性・安定性が阻害され、または顧客および公共の利益に重大な支障をきたすおそれがある場合
- ⑨ 大規模買付者が公序良俗の観点から当社の支配株主として不適切であると判断される場合

(2) 大規模買付者が大規模買付ルールを順守しない場合

大規模買付者が意向表明書を提出しない場合、大規模買付者が取締役会評価期間の経過前に大規模買付行為を開始する場合、大規模買付者が大規模買付ルールに従った十分な情報提供を行わない場合、またはその他大規模買付者が大規模買付ルールを順守しない場合には、具体的な買付方法の如何にかかわらず、取締役会は、当社の企業価値・株主共同の利益を守ることを目的として、新株予約権の無償割当て等、会社法その他の法律および当社定款が認める対抗措置をとり、大規模買付行為に対抗する場合があります。なお、大規模買付者が大規模買付ルールを順守したか否かを判断するに際しては、大規模買付者側の事情についても考慮し、例えば合理的理由により本必要情報の一部が提出されないことのみをもって大規模買付ルールを順守しないと認定することはしないものとします。

### (3) 独立委員会の設置

大規模買付ルールに従って一連の手続きが進行されたか否か、あるいは大規模買付ルールが順守された場合でも、当該大規模買付行為が当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうものであることを理由として対抗措置を講じるか否かについては、取締役会が最終的な判断を行います。本プランを適正に運用し、取締役会によって恣意的な判断がなされることを防止し、その判断の客観性および合理性を担保するため、独立委員会規程を定め、独立委員会を設置することといたしました。独立委員会の委員は3名以上とし、公正で中立的な判断を可能とするため、当社の業務執行を行う経営陣から独立している社外取締役、社外監査役ならびに社外有識者（注4）の中から選任します。現在の独立委員会の委員には、社外監査役2名ならびに弁護士中村隆氏が就任しております。

注4：社外有識者とは、経営経験豊富な企業経営者、官庁出身者、投資銀行業務に精通する者、弁護士、公認会計士、会社法等を主たる研究対象とする学識経験者、またはこれらに準ずる者を対象として選任するものとします。

### (4) 対抗措置の発動の手続

本プランにおいては、前記（1）大規模買付者が大規模買付ルールを順守した場合には、原則として当該大規模買付行為に対する対抗措置はとりません。但し、前記（1）に記載のとおり例外的に対抗措置をとる場合、および前記（2）に記載のとおり対抗措置をとる場合には、その判断の合理性および公正性を担保するために、まず取締役会は対抗措置の発動に先立ち、独立委員会に対し対抗措置の発動の是非について諮問し、独立委員会は大規模買付ルールが順守されているか否か、十分検討した上で対抗措置の発動の是非について勧告を行うものとします。取締役会は、対抗措置を講じるか否かの判断に際して、独立委員会の勧告を最大限尊重するものといたします。

具体的にいかなる手段を講じるかについては、その時点で最も適切と取締役会が判断したものを選択することといたします。取締役会が対抗措置として、例えば新株予約権の無償割当てをする場合の概要は別紙2に記載のとおりですが、実際に新株予約権の無償割当てをする場合には、議決権割合が一定割合以上の特定株主グループに属さないことを新株予約権の行使条件や取得条件とするなど、対抗措置としての効果を勘案した行使期間、行使条件および取得条件を設けることがあります。

#### (5) 対抗措置発動の停止等について

前記(1)または(2)において、当社取締役会が具体的対抗措置を講ずることを決定した後、当該大規模買付者が大規模買付行為の撤回または変更を行った場合など対抗措置の発動が適切でないとして取締役会が判断した場合には、独立委員会の助言、意見または勧告を十分に尊重したうえで、対抗措置の発動の停止または変更等を行うことがあります。対抗措置として、例えば新株予約権を無償割当てする場合において、権利の割当てを受けるべき株主が確定した後に、大規模買付者が大規模買付行為の撤回または変更を行うなど対抗措置の発動が適切でないとして取締役会が判断したときには、行使期間開始日までの間は、独立委員会の勧告を受けたうえで、新株予約権無償割当ての中止、または新株予約権無償割当て後において、当社が無償で新株予約権を取得する方法により対抗措置発動の停止を行うことができるものといたします。

このような対抗措置発動の停止を行う場合は、独立委員会が必要と認める事項とともに速やかな情報開示を行います。

### 4. 株主・投資家に与える影響等

#### (1) 大規模買付ルールが株主・投資家に与える影響等

大規模買付ルールは、当社株主の皆様が大規模買付行為に応じるか否かを判断するために必要な情報や、現に当社の経営を担っている当社取締役会の意見を提供し、株主の皆様が代替案の提示を受ける機会を確保することを目的としております。これにより株主の皆様は、十分な情報のもとで、大規模買付行為に応じるか否かについて適切な判断をすることが可能となり、そのことが当社の企業価値・株主共同の利益の保護につながるものと考えております。

従いまして、大規模買付ルールの設定は、株主および投資家の皆様が適切な投資判断を行ううえでの前提となるものであり、株主および投資家の皆様の利益に資するものであると考えております。

なお、前記3.のとおり、大規模買付者が大規模買付ルールを順守するか否かにより大規模買付行為に対する当社の対応策が異なりますので、株主および投資家の皆様におかれましては、大規模買付者の動向にご注意ください。

## (2) 対抗措置の発動が株主および投資家の皆様に与える影響

取締役会は、当社の企業価値・株主共同の利益を守ることを目的として、上記3.のとおり、対抗措置をとることがありますが、取締役会が具体的な対抗措置をとることを決定した場合には、法令および当社が上場する金融商品取引所の上場規則等にしたがって、当該決定について適時・適切に開示いたします。

対抗措置の発動時には、大規模買付者以外の株主の皆様が、法的権利または経済的側面において格別の損失を被るような事態は想定しておりません。対抗措置として、例えば新株予約権の無償割当てが行われる場合は、取締役会で別途定めて公告する割当期日における最終の株主名簿に記録された株主に対し、その所有株式数に応じて新株予約権が割当てられます。また、新株予約権を行使して株式を取得するためには、所定の期間内に一定の金額の払込みを完了していただく必要があります。但し、当社が新株予約権を当社株式と引き換えに取得できる旨の取得条項に従い当該新株予約権の取得の手続きを取る場合には、大規模買付者以外の株主の皆様は、新株予約権の行使価額相当の金銭を払い込むことなく、当社による当該新株予約権の取得の対価として当社株式を受領することになります。これらの手続きの詳細につきましては、実際に新株予約権を発行または取得することとなった際に、法令および当社が上場する金融商品取引所の上場規則等に従って、別途お知らせいたします。

なお、独立委員会の勧告を受けて、当社取締役会が当該新株予約権の発行の中止または発行した新株予約権の無償取得（当社が新株予約権を無償で取得することにより、株主の皆様は新株予約権を失います。）を行う場合には、1株当たりの株式の価値の希釈化は生じず、当社株式の株価に相応の変動が生じる可能性があります。例えば、当該新株予約権の無償割当てを受けるべき株主が確定した後（権利落ち日以降）に当社株式の価値の希釈化が生じることを前提にして売買等を行った株主、または投資家の皆様は、株価の変動により不測の損害を被る可能性があります。

大規模買付者については、大規模買付ルールを順守しない場合や、大規模買付ルールを順守した場合であっても大規模買付行為が当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうと判断される場合には、対抗措置が講じられることにより、結果的にその法的権利または経済的側面において不利益が発生する可能性があります。本プランの公表は、大規模買付者が大規模買付ルールに違反することがないようにあらかじめ注意を喚起するものであります。

## 5. 大規模買付ルールの適用開始、有効期間、継続および廃止

本プランの有効期間は、平成23年6月に開催される定時株主総会（以下、「本定時株主総会」といいます。）において出席株主（議決権行使書により議決権行使を行う株主を含みます。）の皆様の議決権の過半数のご賛同を条件として、本定時株主総会の日から3年間（平成26年6月開催予定の定時株主総会の時きまで）とし、以降、本プランの継続（一部修正したうえでの継続を含みます。）については、3年ごとに、定時株主総会の承認を経ることといたします。

取締役会は、本プランの有効期間中であっても、株主総会での承認の趣旨の範囲内で、本プランを修正する場合があります。また、本プランの廃止は、本定時株主総会により承認された後であっても、①株主総会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合、②株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されるものといたします。

## 6. 本プランが会社の支配に関する基本方針に沿い、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に合致し、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないことについて

### (1) 買収防衛策に関する指針の要件を充足していること

本プランは、経済産業省および法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同利益の確保または向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性の原則）を充足しております。

また、経済産業省に設置された企業価値研究会が平成20年6月30日に発表した報告書「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」の内容も踏まえたものとなっております。

### (2) 株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること

本プランは、前記1.「本プラン導入の目的」にて記載したとおり、当社株式等に対する買付等がなされた際に、当該買付等に応じるべきか否かを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が代替案を提示するために必要な情報や時間を確保し、株主の皆様のために買付者と交渉を行うこと等を可能とすることによ

り、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保し、向上させるという目的をもって導入されるものであります。

(3) 合理的な客観的発動要件の認定

本プランは、前記3.「大規模買付行為がなされた場合の対応」にて記載したとおり、あらかじめ定められた合理的な客観的要件が充足されなければ、発動されないように設定されており、取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みが確保されております。

(4) 独立性の高い社外者の判断の重視と情報開示

本プランにおける対抗措置の発動等の運用に際して、独立性の高い社外者のみから構成される独立委員会の勧告を最大限尊重することとしております。

また、株主の皆様へ情報開示することとしており、当社の企業価値・株主共同の利益に適うように本プランの透明な運営が行われる仕組みが確保されています。

(5) 株主意思を尊重するものであること

本プランは、本定時株主総会にて株主の皆様の意思を問う予定であることから、株主の皆様のご意向が反映されることとなっております。

(6) デッドハンド型買収防衛策やスローハンド型買収防衛策ではないこと

本プランは、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により廃止することができるものとされており、当社の株式を大量に買い付けた者が、当社定時株主総会で取締役を指名し、かかる取締役で構成される取締役会により、本プランを廃止することが可能です。従いまして、本プランは、デッドハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交替させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）ではありません。また、当社は期差任期制を採用していないため、本プランはスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の交替を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）でもありません。

以上

~~~~~  
(注) 本事業報告中の記載金額および株式数は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

(別紙1)

大株主の状況 (平成23年3月31日現在)

株主名	持株数	持株比率
太陽生命保険株式会社	12,090千株	9.1%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	11,799	8.9
日本生命保険相互会社	8,482	6.4
株式会社りそな銀行	4,440	3.3
株式会社みずほコーポレート銀行	3,623	2.7
シビエヌアイ・インターナショナルキャピタル・ポートフォリオ	3,092	2.3
岩谷産業株式会社	2,898	2.1
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,834	2.1
株式会社三井住友銀行	2,720	2.0
富士火災海上保険株式会社	2,138	1.6

(注) 持株比率は自己株式 (1,770,534株) を控除して計算しております。

新株予約権無償割当の概要

1. 新株予約権無償割当の対象となる株主およびその割当方法

取締役会で定める割当期日における最終の株主名簿に記録された株主に対し、その所有する当社普通株式（但し、当社の所有する当社普通株式を除く。）1株につき1個の割合で新たに払込みをさせないで新株予約権を割当てる。

2. 新株予約権の目的となる株式の種類および数

新株予約権の目的となる株式の種類は当社普通株式とし、新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は1株とする。但し、当社が株式分割または株式併合を行う場合は、所要の調整を行うものとする。

3. 株主に割当てる新株予約権の総数

取締役会が定める割当期日における発行可能株式総数から当社普通株式の発行済株式の総数（当社の所有する当社普通株式を除く。）を減じた株式数を上限とする。取締役会は、複数回にわたり新株予約権の割当を行うことがある。

4. 各新株予約権の行使に際して出資される財産およびその価額

各新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は1円以上で取締役会が定める額とする。

5. 新株予約権の譲渡制限

新株予約権の譲渡による当該新株予約権の取得については、取締役会の承認を要する。

6. 新株予約権の行使条件

議決権割合が20%以上の特定株主グループに属する者（但し、あらかじめ取締役会が同意した者を除く。）でないこと等を行使の条件として定める。詳細については、当社取締役会において別途定めるものとする。

7. 新株予約権の行使期間等

新株予約権の割当てがその効力を生ずる日、行使期間、取得条項その他必要な事項については、取締役会が別途定めるものとする。なお、取得条項については、前記6.の行使条件のため新株予約権の行使が認められない者以外の者が有する新株予約権を当社が取得し、新株予約権1個につき取締役会が別途定める株数の当社普通株式を交付することができる旨の条項を定めることがある。また、議決権割合が20%以上の特定株主グループに属する者が保有する新株予約権を取得の対象とする場合、その対価として現金の交付は行わないものとする。

以 上

独立委員会規程の概要

- ・ 独立委員会は当社取締役会の決議により設置される。
- ・ 独立委員会の委員は3名以上とし、公正で中立的な判断を可能とするため、当社の業務執行を行う経営陣から独立している社外取締役、社外監査役および社外有識者の中から、当社取締役会が選任する。
- ・ 独立委員会は、取締役会から諮問のある事項について、原則としてその決定の内容を、その理由および根拠を付して取締役会に対して勧告する。なお、独立委員会の各委員は、こうした決定にあたっては、当社の企業価値・株主共同の利益に資するか否かの観点からこれを行うこととする。
- ・ 独立委員会は、投資銀行、証券会社、弁護士その他外部の専門家に対し、当社の費用負担により助言を得ることができる。
- ・ 独立委員会決議は、原則として、独立委員会の委員全員が出席し、その過半数をもってこれを行う。但し、委員に事故あるとき、その他やむを得ない事情があるときは、委員の過半数が出席し、その過半数をもってこれを行う。

以 上

独立委員会の委員略歴

(1) 社外有識者

中 村 隆 (弁護士)

昭和45年 3月 立命館大学法学部卒業

昭和47年 司法試験合格

昭和50年 4月 弁護士登録

中村・平井・田邊法律事務所所長
現在に至る

(2) 社外監査役

大 井 弘 雄

昭和42年 4月 株式会社富士銀行入行

平成 2年 5月 同行人事副部長

平成 6年 6月 同行取締役業務渉外部長

平成 9年 6月 ファインクレジット株式会社社長

平成12年 6月 日本油脂株式会社常務取締役

平成19年10月 日油株式会社取締役兼常務執行役員

平成21年 6月 当社社外監査役

株式会社東京精密監査役 (非常勤)
現在に至る

玉 出 善 紀

昭和47年 4月 田熊汽罐製造株式会社 (現 株式会社タクマ) 入社

平成15年 4月 同社技術企画部長

平成19年 4月 同社監査役室長

平成21年 6月 株式会社タクマ監査役

平成22年 6月 当社社外監査役

現在に至る

以 上

連結貸借対照表

(平成23年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	68,767	流 動 負 債	77,206
現金及び預金	16,627	支払手形及び買掛金	22,410
受取手形及び売掛金	36,044	短期借入金	29,407
商品及び製品	7,756	1年内返済予定の長期借入金	18,714
仕掛品	4,930	1年内償還予定の社債	22
原材料及び貯蔵品	2,061	リース債務	42
繰延税金資産	165	未払法人税等	269
その他	1,386	繰延税金負債	63
貸倒引当金	△206	未払費用	1,844
固 定 資 産	55,081	前受金	971
有形固定資産	41,560	賞与引当金	1,268
建物及び構築物	7,794	工事損失引当金	469
機械装置及び運搬具	8,019	訴訟損失引当金	32
土地	24,484	その他の引当金	6
リース資産	176	その他	1,683
建設仮勘定	212	固 定 負 債	6,352
その他	873	社債	44
無形固定資産	376	長期借入金	1,108
投資その他の資産	13,144	リース債務	143
投資有価証券	10,146	繰延税金負債	16
繰延税金資産	179	退職給付引当金	3,348
その他	3,889	環境対策引当金	42
貸倒引当金	△1,071	事業再編損失引当金	680
資 産 合 計	123,849	その他の引当金	21
		資産除去債務	103
		その他	843
		負 債 合 計	83,558
		純 資 産 の 部	
		株主資本	39,979
		資本剰余金	31,186
		資本剰余金	6,959
		利益剰余金	2,218
		自己株式	△385
		その他の包括利益累計額	38
		その他有価証券評価差額金	38
		少数株主持分	273
		純 資 産 合 計	40,291
		負債・純資産合計	123,849

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連 結 損 益 計 算 書

(平成22年4月1日から
平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金	額
売 上 高		94,973
売 上 原 価		73,035
売 上 総 利 益		21,938
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		18,447
営 業 利 益		3,491
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	234	
そ の 他	549	784
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	757	
そ の 他	784	1,542
経 常 利 益		2,732
特 別 利 益		
土 地 売 却 益	294	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	210	
貸 倒 引 当 金 戻 入 額	117	
そ の 他	46	668
特 別 損 失		
事 業 再 編 損	844	
災 害 に よ る 損 失	364	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	281	
そ の 他	254	1,745
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		1,655
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	340	
法 人 税 等 調 整 額	△157	183
少 数 株 主 損 益 調 整 前 当 期 純 利 益		1,472
少 数 株 主 利 益		△5
当 期 純 利 益		1,478

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(平成22年4月1日から
平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
平成22年3月31日 残高	31,186	9,770	△2,069	△385	38,501
連結会計年度中の変動額					
当期純利益			1,478		1,478
自己株式の取得				△0	△0
欠損填補		△2,810	2,810		-
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	-	△2,810	4,288	△0	1,477
平成23年3月31日 残高	31,186	6,959	2,218	△385	39,979

	その他の包括利益累計額			少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	その他の包括利益累計額合計		
平成22年3月31日 残高	932	△0	931	280	39,713
連結会計年度中の変動額					
当期純利益					1,478
自己株式の取得					△0
欠損填補					-
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	△893	0	△893	△7	△900
連結会計年度中の変動額合計	△893	0	△893	△7	577
平成23年3月31日 残高	38	-	38	273	40,291

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

連結注記表

1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記

(1) 連結の範囲に関する事項

① 連結子会社の状況

連結子会社の数

9社

連結子会社の名称

栗本商事㈱、㈱クリモトテクノス、クリモトロジスティクス
㈱、㈱佐世保メタル、ヤマトガワ㈱、㈱本山製作所、㈱ケイ
エステック、北海道管材㈱、八洲化工機㈱

② 非連結子会社の状況

主要な非連結子会社の名称

㈱クリモトビジネスアソシエイツ

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないためであります。

(2) 持分法の適用に関する事項

① 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の状況

該当事項はありません。

② 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の状況

持分法を適用していない非連結子会社8社（㈱クリモトビジネスアソシエイツ他）は、それぞれ連結純損益及び連結利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しています。

(3) 連結の範囲及び持分法の適用の範囲の変更に関する事項

連結の範囲の変更はありません。

(4) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、八洲化工機㈱の決算日は12月31日であります。

(5) 会計処理基準に関する事項

① 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ. 有価証券

その他有価証券

・ 時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算出しています。）

・ 時価のないもの

移動平均法による原価法

ロ. デリバティブ

時価法

ハ. たな卸資産

主として総平均法または個別法に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています。）

②重要な減価償却資産の減価償却の方法

- イ. 有形固定資産
(リース資産を除く) 主として定額法を採用しています。
なお、一部の連結子会社については、定率法を採用しています。ただし、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産につきましては一括償却資産として3年間で均等に償却する方法を採用しています。
- ロ. 無形固定資産
(リース資産を除く) 定額法を採用しています。なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づいています。
- ハ. リース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

③重要な引当金の計上基準

- イ. 貸倒引当金 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。
- ロ. 賞与引当金 従業員に対する賞与支給に備えるため、賞与支給見込額を計上しています。
- ハ. 工事損失引当金 受注工事の損失に備えるため、手持受注工事のうち当連結会計年度末において損失が確実視され、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事については、翌年度以降に発生が見込まれる損失見込額を計上しています。
- ニ. 訴訟損失引当金 訴訟等に対する損失に備えるため、将来負担する可能性のある損失を見積り、必要と認められる損失見込額を計上しています。
- ホ. 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しています。また、数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生した翌連結会計年度から費用処理することとしています。
- ヘ. 環境対策引当金 保管するPCB廃棄物等の処理費用の支出に備えるため、期末においてその金額を合理的に見積もることができる処理費用については、翌年度以降に発生が見込まれる金額を引当計上しています。

- ト. 事業再編損失引当金 事業再編に伴う損失に備えるため、期末においてその金額を合理的に見積ることができる損失見込額を計上しています。
(追加情報)
過年度の事業譲渡契約に基づく将来発生損失のうち、当連結会計年度末において損失の負担が確実になったため計上しています。

④重要な収益及び費用の計上基準

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)を、その他の工事については、工事完成基準を適用しています。

⑤重要なヘッジ会計の方法

イ. ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっています。なお、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を満たす場合には振当処理によっています。

ロ. ヘッジ手段とヘッジ対象

・ヘッジ手段

為替予約

・ヘッジ対象

外貨建債権債務及び外貨建予定取引

ハ. ヘッジ方針

通常業務を遂行する上で発生する為替変動リスクを回避するために利用しています。

ニ. ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時までの期間において、ヘッジ対象の相場変動とヘッジ手段の相場とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しています。

⑥消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっています。

(6)連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項の変更

①資産除去債務に関する会計基準の適用

当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しています。

これにより営業利益、経常利益はそれぞれ1百万円減少し、税金等調整前当期純利益は103百万円減少しています。また、当会計基準等の適用開始による資産除去債務の変動額は103百万円であります。

②表示方法の変更

(連結損益計算書)

当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)に基づき、「会社法施行規則、会社計算規則等の一部を改正する省令」(平成21年3月27日 平成21年法務省令第7号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しています。

2. 連結貸借対照表に関する注記

(1) 担保資産及担保付債務

① 担保に供している資産

預金	322百万円
受取手形	5,212百万円
建物及び構築物	5,480百万円
機械装置及び運搬具	3,662百万円
土地	11,681百万円
投資有価証券	3,183百万円
計	<u>29,542百万円</u>

② 担保に係る債務額

短期借入金	28,490百万円
1年内返済予定の長期借入金	18,525百万円
長期借入金	780百万円
計	<u>47,795百万円</u>

(2) 有形固定資産の減価償却累計額

63,701百万円

(3) 保証債務

従業員 400百万円

(4) 受取手形割引高及び裏書譲渡高

受取手形割引高 2,265百万円
裏書譲渡高 31百万円

(5) コミットメントライン等について

当座貸越極度額	2,900百万円
コミットメントラインの総額	33,000百万円
タームローンの総額	18,000百万円
借入実行残高	46,717百万円
差引額	<u>7,182百万円</u>

(6) 財務制限条項等の付保

短期借入金のうち26,000百万円、長期借入金（1年以内返済分を含む）のうち18,000百万円については、財務制限条項等が付されています。

① 各決算期末日及び第2四半期連結会計期間末日において、貸借対照表（連結、単体いずれも）の純資産残高300億円以上に維持すること。

② 平成21年3月期以降の各年度の決算期における損益計算書（連結、単体それぞれ）に示される営業損益を2期連続して損失としないようにすること。

3. 連結損益計算書に関する注記

事業再編損

事業再編損失引当金繰入額	680百万円
たな卸資産評価損等	161百万円
その他	3百万円
計	<u>844百万円</u>

4. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 当連結会計年度の末日における発行済株式の総数

普通株式	133,984,908株
------	--------------

(2) 剰余金の配当に関する事項

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

平成23年6月29日開催の定時株主総会の議案として、普通株式の配当に関する事項を次のとおり提案しております。

① 配当金の総額	264百万円
② 配当金の原資	利益剰余金
③ 1株当たり配当額	2円
④ 基準日	平成23年3月31日
⑤ 効力発生日	平成23年6月30日

5. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、資金計画、設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しています。また、資金運用については、短期的な預金等に限定しています。

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信管理関連規程に従い取引相手ごとに期日及び残高を管理しリスクの低減を図っています。また、外貨建営業債権に係る為替の変動リスクに対しては、必要に応じて先物為替予約を利用しています。

投資有価証券は、主に株式であり、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しています。

支払手形及び買掛金は、概ね5ヶ月以内の支払期日であります。また、外貨建営業債務に係る為替の変動リスクに対しては、必要に応じて先物為替予約を利用しています。

借入金は、主に運転資金や設備資金に係る資金調達であり、金利の変動や流動性のリスクに対しては、市場金利の定期的なモニタリングや資金計画の管理を行っています。

なお、デリバティブ取引は内部管理規程に従い、実需の範囲で行うこととしています。

(2)金融商品の時価等に関する事項

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
①現金及び預金	16,627	16,627	—
②受取手形及び売掛金	36,044	36,044	—
③投資有価証券	9,019	9,019	—
資産計	61,691	61,691	—
①支払手形及び買掛金	22,410	22,410	—
②短期借入金	29,407	29,407	—
③長期借入金			
a.1年内返済予定長期借入金	18,714		
b.長期借入金	1,108	19,825	2
負債計	71,640	71,643	2

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資 産

①現金及び預金、並びに②受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

③投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっています。

負 債

①支払手形及び買掛金、並びに②短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

③長期借入金（1年内返済予定長期借入金を含む）

長期借入金の時価は、元利金の合計額を、同様に新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しています。

(注) 2. 非上場株式（連結貸借対照表計上額1,127百万円）は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「③投資有価証券」には含めておりません。

6. 1株当たり情報に関する注記

(1) 1株当たり純資産額	302円67銭
(2) 1株当たり当期純利益金額	11円18銭

7. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

8. その他の注記

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

貸借対照表

(平成23年3月31日現在)

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	55,649	流動負債	65,989
現金及び預金	13,527	支払手形	3,677
受取手形	7,854	買掛金	9,475
売掛金	20,758	短期借入金	27,930
商品及び製品	6,540	1年内返済予定の借入金	18,593
仕掛品	3,631	リース債務	14
原材料及び貯蔵品	1,599	未払金	499
前渡金	77	未払費用	1,726
前払費用	229	未払法人税等	100
その他の	1,487	繰延税金負債	63
貸倒引当金	△56	前受金	720
固定資産	53,350	預り金	1,673
有形固定資産	36,813	賞与引当金	1,010
建物	5,756	工事損失引当金	412
構築物	933	訴訟損失引当金	32
機械及び装置	7,287	その他	59
車両及び運搬具	47	固定負債	4,159
工具器具備品	778	長期借入金	858
土地	21,748	リース債務	44
リース資産	55	繰延税金負債	14
建設仮勘定	204	退職給付引当金	2,441
無形固定資産	287	環境対策引当金	42
ソフトウェア	245	事業再編損失引当金	680
施設利用権	4	資産除去債務	76
その他	37	負債合計	70,148
投資その他の資産	16,249	純資産の部	
投資有価証券	9,157	株主資本	38,850
関係会社株式	4,772	資本金	31,186
関係会社出資金	465	資本剰余金	6,959
長期貸付金	30	資本準備金	6,959
長期前払費用	192	利益剰余金	1,090
その他	2,143	その他利益剰余金	1,090
貸倒引当金	△513	繰越利益剰余金	1,090
資産合計	108,999	自己株式	△385
		評価・換算差額等	1
		その他有価証券評価差額金	1
		純資産合計	38,851
		負債・純資産合計	108,999

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損 益 計 算 書

(平成22年4月1日から
平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金	額
売 上 高		66,324
売 上 原 価		49,706
売 上 総 利 益		16,617
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		13,941
営 業 利 益		2,676
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	361	
そ の 他	449	810
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	709	
そ の 他	665	1,374
経 常 利 益		2,112
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	294	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	210	
そ の 他	101	606
特 別 損 失		
事 業 再 編 損	844	
災 害 に よ る 損 失	306	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	279	
そ の 他	178	1,609
税 引 前 当 期 純 利 益		1,108
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	18	
法 人 税 等 調 整 額	0	18
当 期 純 利 益		1,090

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(平成22年4月1日から
平成23年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 計
		資 本 準 備 金	そ の 他 利 益 剰 余 金 繰越利益剰余金		
平成22年3月31日 残高	31,186	9,770	△2,810	△385	37,760
事業年度中の変動額					
資本準備金の取崩		△2,810	2,810		—
当期純利益			1,090		1,090
自己株式の取得				△0	△0
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)					
事業年度中の変動額合計	—	△2,810	3,900	△0	1,089
平成23年3月31日 残高	31,186	6,959	1,090	△385	38,850

	評 価 ・ 換 算 差 額 等			純 合 資 産 計
	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	繰延ヘッジ損益	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	
平成22年3月31日 残高	890	△0	890	38,651
事業年度中の変動額				
資本準備金の取崩				—
当期純利益				1,090
自己株式の取得				△0
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	△889	0	△889	△889
事業年度中の変動額合計	△889	0	△889	200
平成23年3月31日 残高	1	—	1	38,851

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

個別注記表

1. 重要な会計方針に係る事項

(1) 資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券の評価基準及び評価方法

イ. 子会社株式及び関係会社株式

移動平均法による原価法

ロ. その他有価証券

・ 時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しています）

・ 時価のないもの

移動平均法による原価法

② デリバティブ

時価法

③ たな卸資産

イ. 製品・仕掛品

総平均法または個別法に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています）

ロ. 原材料・貯蔵品

移動平均法に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しています）

(2) 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産

（リース資産を除く）

定額法を採用しています。ただし、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、一括償却資産として3年間で均等に償却する方法を採用しています。

② 無形固定資産

（リース資産を除く）

定額法を採用しています。なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間（5年）に基づいています。

③ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

(3) 引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

② 賞与引当金

従業員に対する賞与支給に備えるため、賞与支給見込額を計上しています。

③ 工事損失引当金

受注工事の損失に備えるため、手持受注工事のうち当事業年度末において損失の発生が確実視され、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事については、翌事業年度以降に発生が見込まれる損失見込額を引当計上しています。

- ④訴訟損失引当金 訴訟等に対する損失に備えるため、将来負担する可能性のある損失を見積り、必要と認められる損失見込額を計上しています。
- ⑤退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しています。また、数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしています。
- ⑥環境対策引当金 保管するPCB廃棄物等の処理費用の支出に備えるため、当事業年度末においてその金額を合理的に見積ることができる処理費用については、翌事業年度以降に発生が見込まれる金額を引当計上しています。
- ⑦事業再編損失引当金 事業再編に伴う損失に備えるため、期末においてその金額を合理的に見積もることができる損失見込額を計上しています。
- （追加情報）
過年度の事業譲渡契約に基づく将来発生損失のうち、当事業年度末において損失の負担が確実に変わったため計上しています。

(4) 収益及び費用の計上基準

当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の工事については、工事完成基準を適用しています。

(5) ヘッジ会計の方法

- ①ヘッジ会計の方法 原則として繰延ヘッジ処理によっています。
なお、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を満たす場合には振当処理によっています。
- ②ヘッジ手段とヘッジ対象
・ヘッジ手段 為替予約
・ヘッジ対象 外貨建債権債務及び外貨建予定取引
- ③ヘッジ方針 通常業務を遂行する上で発生する為替変動リスクを回避するために利用しています。
- ④ヘッジ有効性評価の方法 ヘッジ開始時から有効性判定時までの期間において、ヘッジ対象の相場変動とヘッジ手段の相場とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しています。

(6) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっています。

(7) 重要な会計方針の変更

資産除去債務に関する会計基準の適用

当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」（企業会計基準第18号 平成20年3月31日）及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日）を適用しています。

これにより営業利益、経常利益はそれぞれ1百万円減少し、税引前当期純利益は76百万円減少しています。また、当会計基準等の適用開始による資産除去債務の変動額は76百万円であります。

2. 貸借対照表に関する注記

(1) 担保資産及び担保付債務

① 担保に供している資産

受取手形	5,212百万円
建物	5,280百万円
機械及び装置	3,662百万円
土地	11,181百万円
投資有価証券	3,183百万円
計	<u>28,520百万円</u>

② 担保に係る債務額

短期借入金	27,900百万円
1年内返済予定の長期借入金	18,425百万円
長期借入金	605百万円
計	<u>46,930百万円</u>

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 61,021百万円

(3) 保証債務

従業員 400百万円

(4) コミットメントライン等について

当座貸越極度額	2,000百万円
コミットメントラインの総額	33,000百万円
タームローンの総額	18,000百万円
借入実行残高	45,930百万円
差引額	<u>7,070百万円</u>

(5) 関係会社に対する金銭債権・債務

① 短期金銭債権	10,512百万円
② 長期金銭債権	100百万円
③ 短期金銭債務	3,322百万円

(6) 財務制限条項等の付保

短期借入金のうち26,000百万円、長期借入金（1年以内返済分を含む）のうち18,000百万円については、財務制限条項等が付されています。

① 各決算期末日及び第2四半期連結会計期間末日において、貸借対照表（連結、単体いずれも）の純資産残高300億円以上に維持すること。

② 平成21年3月期以降の各年度の決算期における損益計算書（連結、単体それぞれ）に示される営業損益を2期連続して損失とならないようにすること。

3. 損益計算書に関する注記

(1) 関係会社との取引高

①売上高	20,686百万円
②仕入高	10,657百万円
③その他の営業取引高	295百万円
④営業取引以外の取引高	258百万円

(2) 事業再編損

事業再編損失引当金繰入額	680百万円
たな卸資産評価損等	161百万円
その他	3百万円
計	844百万円

4. 株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度の末日における自己株式の数	1,770,534株
--------------------	------------

5. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

退職給付引当金	2,958百万円
賞与引当金	414百万円
貸倒引当金	149百万円
工事損失引当金	169百万円
事業再編損失引当金	278百万円
投資有価証券評価損	306百万円
関係会社株式評価損	97百万円
合併により取得した土地	729百万円
税務上の繰越欠損金	21,316百万円
その他	718百万円
繰延税金資産小計	27,138百万円
評価性引当額	△27,138百万円
繰延税金資産合計	一百万円

繰延税金負債

その他有価証券評価差額金	△14百万円
未収配当金	△62百万円
その他	△0百万円
繰延税金負債合計	△78百万円
繰延税金資産（△負債）の純額	△78百万円

6. リースにより使用する固定資産に関する注記

事業年度の末日における取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び未経過リース料相当額

当事業年度の末日における取得価額相当額	48百万円
当事業年度の末日における減価償却累計額相当額	38百万円
当事業年度の末日における未経過リース料相当額	10百万円

7. 関連当事者との取引に関する注記

種類	会社等の名称	議決権等の 所有割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	栗本商事(株)	100.0%	当社製造の鑄鉄管・軽量鋼管等の販売	当社製品の販売(注1)	10,644	売掛金	5,918
				貸付金(注2,3)	△1,214	短期貸付金	783
子会社	クリモトロジステイクス(株)	100.0%	当社製造の原材料等を調達している	原材料等の調達等(注1)	8,492	買掛金	1,481
子会社	ヤマトガワ(株)	95.1%	当社製造の鑄鉄管・軽量鋼管等の販売	当社製品の販売(注1)	9,304	売掛金	3,496

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1) 当社の製品の販売及び製品等の仕入については、市場価格等を勘案し一般取引条件と同様に決定しています。

(注2) 資金貸付については、市場金利を勘案し合理的に決定しています。

(注3) 取引金額は前期末残高からの増減を記載しています。

(注4) 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれています。

8. 1株当たり情報に関する注記

(1) 1株当たり純資産額	293円85銭
(2) 1株当たり当期純利益金額	8円24銭

9. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

10. その他の注記

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

平成23年5月17日

株式会社栗本鐵工所

取締役会 御中

大阪監査法人

代表社員
業務執行社員 公認会計士 馬場泰徳 ㊞

代表社員
業務執行社員 公認会計士 堀亮三 ㊞

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社栗本鐵工所の平成22年4月1日から平成23年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。この連結計算書類の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社栗本鐵工所及び連結子会社から成る企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

追記情報

連結注記表 1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記に記載のとおり、当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

平成23年5月17日

株式会社栗本鐵工所

取締役会 御中

大阪監査法人

代表社員
業務執行社員 公認会計士 馬場泰徳 ㊞

代表社員
業務執行社員 公認会計士 堀亮三 ㊞

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社栗本鐵工所の平成22年4月1日から平成23年3月31日までの第115期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。この計算書類及びその附属明細書の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

追記情報

個別注記表 1. 重要な会計方針に係る事項に記載のとおり、当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」（企業会計基準第18号 平成20年3月31日）及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日）を適用している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、平成22年4月1日から平成23年3月31日までの第115期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、内部統制システムの構築・運用状況及びグループ会社における社内管理体制の構築・運用状況を重点監査項目として設定し、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。内部監査部門については、定期的に実施した監査の結果について報告を受けました。また、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視及び検証いたしました。なお、財務報告に係る内部統制については、取締役等及び大阪監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについても、その内容を検証いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報交換を図り、子会社に対し事業の報告を求め、必要に応じて重要な子会社に赴き、その業務及び財産の状況を調査いたしました。監査役会については、毎月開催し、各監査役が行った監査の結果を他の監査役に伝え、意見交換するとともに、情報の共有に努めました。また、監査役の監査活動の結果については、必要に応じ、取締役会や各部門の責任者に対して意見を伝えました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証（監査計画概要書、期末現物照合実査立会い、期末実地棚卸監査立会い等）するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告（各四半期・期末監査実施報告等）を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、財務報告に係る内部統制を含め、指摘すべき事項は認められません。
- 四 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号ロの各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人大阪監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人大阪監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成23年5月20日

株式会社栗本鐵工所 監査役会

監査役(常勤) 江 村 利 次 ㊟

監査役(常勤) 田 中 勇 ㊟

監 査 役 大 井 弘 雄 ㊟

監 査 役 玉 出 善 紀 ㊟

以 上

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 剰余金処分の件

期末配当に関する事項

第115期の期末配当につきましては、当事業年度の業績ならびに今後の事業展開等を勘案いたしまして以下のとおりとさせていただきたいと存じます。

(1) 配当財産の種類

金銭

(2) 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金2円

配当総額は264,428,748円

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日

平成23年6月30日

第2号議案 定款一部変更の件

1. 変更の理由

当事業の現状に則し、事業内容の多様化に対応するため、第2条（目的）の一部を変更するものであります。

また、第10条第3項は株券電子化後の形式的な変更であります。

2. 変更の内容

現行定款と変更内容は以下のとおりであります。

（下線部は変更箇所を示します。）

現 行 定 款	変 更 案
<p>（目的）</p> <p>第2条 当社は次の事業を営むことを目的とする。</p> <p>（1）～（10） <条文省略> <新設></p> <p>（<u>11</u>）前各号に関連する一切の事業 （株主名簿管理人）</p> <p>第10条 当社は株主名簿管理人を置く。</p> <p>2. 株主名簿管理人及びその事務取扱場所は取締役会の決議により定めこれを公告する。</p> <p>3. 当社の株主名簿及び株券喪失登録簿は株主名簿管理人の事務取扱場所に備置き、株式に関する事務は株主名簿管理人に取扱わせ、当会社においてはこれを取扱わない。</p>	<p>（目的）</p> <p>第2条 当社は次の事業を営むことを目的とする。</p> <p>（1）～（10） <現行どおり></p> <p>（<u>11</u>）<u>労働者派遣に関する事業</u></p> <p>（<u>12</u>） <現行どおり></p> <p>（株主名簿管理人）</p> <p>第10条 当社は株主名簿管理人を置く。</p> <p>2. <現行どおり></p> <p>3. 当社の株主名簿は株主名簿管理人の事務取扱場所に備置き、株式に関する事務は株主名簿管理人に取扱わせ、当会社においてはこれを取扱わない。</p>

第3号議案 当社株式等の大規模買付行為への対応策の継続の件

当社は、平成20年6月27日開催の第112回定時株主総会におきまして、定時株主総会終了後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結のときまでを有効期限とする「当社株式等の大規模買付行為への対応策継続導入の件」をご承認いただきました。

当社は、平成23年5月23日開催の当社取締役会におきまして、本定時株主総会で株主の皆様のご承認を頂くことを条件として、「当社株式等の大規模買付行為への対応策」（以下「本プラン」といいます。）を一部修正の上、継続することを決定いたしました。主な修正点は以下の通りです。

- ①取締役会が要求する情報が全て揃わない場合であっても、取締役会による評価を開始する場合がある旨の明記。
- ②大規模買付者が大規模買付ルールを順守したかどうかの判断に際して、大規模買付者側の事情を考慮することがある旨の明記。
- ③大規模買付者に対する金銭の交付は行わないことを明記。
- ④株券電子化への対応などの形式的な修正。

つきましては、本プランを本定時株主総会の日から3年間有効とすべく、株主の皆様にご審議を願うものであります。

なお、本プランの詳細につきましては、株主総会招集ご通知の20頁から35頁に記載しております。

第4号議案 取締役6名選任の件

取締役 福井秀明、上嶋剛寛、串田守可、泉 正三、大木健次、岡田博文の6氏は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、あらためて取締役6名（うち5名は再選任候補者です。）の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する当社の株式の数
1	ふく い ひで あき 福井秀明 (昭和23年8月13日生)	昭和48年3月 当社入社 平成10年4月 当社機械事業部業務部長 平成15年4月 当社執行役員機械事業部長 平成16年6月 当社取締役執行役員機械事業部長 平成18年6月 当社常務取締役執行役員、機械事業部長 平成20年1月 当社代表取締役社長 平成21年6月 当社代表取締役社長、パイプシステム事業本部長 平成23年4月 当社代表取締役社長 現在に至る	119,103株
2	くし だ もり よし 串田守可 (昭和29年5月24日生)	昭和54年4月 当社入社 平成12年10月 当社鉄構事業部技術総括部長 平成14年4月 当社鉄構事業部企画開発部長 平成16年4月 当社技術開発室長、事業企画室副室長、新規事業推進本部長、技術・設備担当 平成16年6月 当社取締役技術開発室長 平成17年4月 当社取締役技術開発本部長、技術・設備担当 平成22年6月 当社常務取締役技術開発本部長、技術・設備担当 平成23年4月 当社常務取締役パイプシステム事業本部長、技術・設備担当 現在に至る	29,990株

候補者 番号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、 地 位、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況	所有する当社の株式の数
3	いずみ しょう ぞう 泉 正 三 (昭和23年6月9日生)	<p>昭和46年4月 当社入社</p> <p>平成15年7月 当社経営管理部長</p> <p>平成17年4月 当社コーポレートセンター運用企画室長</p> <p>平成17年6月 当社東北支店長</p> <p>平成18年6月 当社取締役コーポレートセンター長、CSR推進室長、環境安全衛生・監査担当</p> <p>平成20年1月 当社取締役大阪本店長、コーポレートセンター長、CSR推進室長、品質管理室長（ISO担当）、監査・関係会社担当</p> <p>平成20年5月 当社取締役大阪本店長、コーポレートセンター長、品質管理室長、法務・監査担当</p> <p>平成22年5月 当社取締役大阪本店長、コーポレートセンター長、法務・監査・管理担当</p> <p>平成23年4月 当社取締役コーポレートセンター長、東京支社長、法務・監査・管理担当</p> <p>現在に至る</p>	30,990株
4	おお き けん じ 大 木 健 次 (昭和32年6月29日生)	<p>昭和58年3月 当社入社</p> <p>平成13年4月 当社建材事業部西部営業部四国出張所長</p> <p>平成15年8月 当社ヨーロッパ駐在員事務所長</p> <p>平成18年3月 Kurimoto USA, Inc. 取締役社長、Readco kurimoto, LLC執行役員会長</p> <p>現在に至る</p> <p>平成18年6月 当社取締役海外担当</p> <p>平成19年4月 当社取締役海外本部長、海外担当</p> <p>平成21年4月 当社取締役関連事業管理本部長、海外・関係会社担当、栗鉄（上海）貿易有限公司董事長</p> <p>平成21年10月 当社取締役産業建設資材事業本部長、関連事業管理本部長、海外・関係会社担当</p> <p>栗鉄（上海）貿易有限公司董事長</p> <p>平成22年5月 当社取締役産業建設資材事業本部長</p> <p>現在に至る</p>	27,990株

候補者 番号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、 地 位、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況	所有する当社の株式の数
5	お だ ひろ ぶみ 岡 田 博 文 (昭和30年6月21日生)	昭和56年4月 当社入社 平成14年4月 当社機械事業部技術生産本部鍛圧機部長 平成16年5月 当社機械事業部技術本部鍛圧機部長 平成17年1月 当社機械事業部鍛圧機部長 平成18年6月 当社機械事業部技師長 平成20年1月 当社執行役員機械事業部長 平成20年6月 当社取締役機械システム事業本部長 平成23年4月 当社取締役機械システム事業本部長、 技術開発本部長 現在に至る	17,990株
6	さ 井 もと ひと 澤 井 幹 人 (昭和25年3月25日生)	昭和48年4月 株式会社富士銀行入行 平成11年11月 同行船場支店長 平成16年7月 エス・パイ・エル株式会社取締役管理本 部長 平成20年7月 当社入社常務執行役員財務企画担当 平成23年4月 当社常務執行役員財務担当、大阪本店長 現在に至る	6,438株

- (注) 1. 取締役候補者 大木健次氏は、Kurimoto USA, Inc. の取締役社長を兼務しており、また、Readco kurimoto, LLCの執行役員会長を兼務しておりますが、同社は当社100%出資の子会社であるため、特別の利害関係はありません。
なお、その他の取締役候補者と当社との間に、特別の利害関係はありません。
2. 取締役候補者の所有する当社の株式の数には、クリモト役員持株会における本人の持分を含めております。

第5号議案 補欠監査役1名選任の件

法令に定める監査役の員数を欠くこととなる場合に備え、会社法第329条第2項の規定に基づき、予め補欠監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

補欠監査役候補者は次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略歴および重要な兼職の状況	所有する当社の株式の数
まつもと とおる 松本 徹 (昭和37年4月3日生)	平成4年4月 日本、弁護士登録 平成9年7月 ニューヨーク州、弁護士登録 平成12年1月 松本総合法律事務所開設 平成13年1月 アクア淀屋橋法律事務所開設 平成14年6月 大日本スクリーン製造株式会社取締役 現在に至る	0株

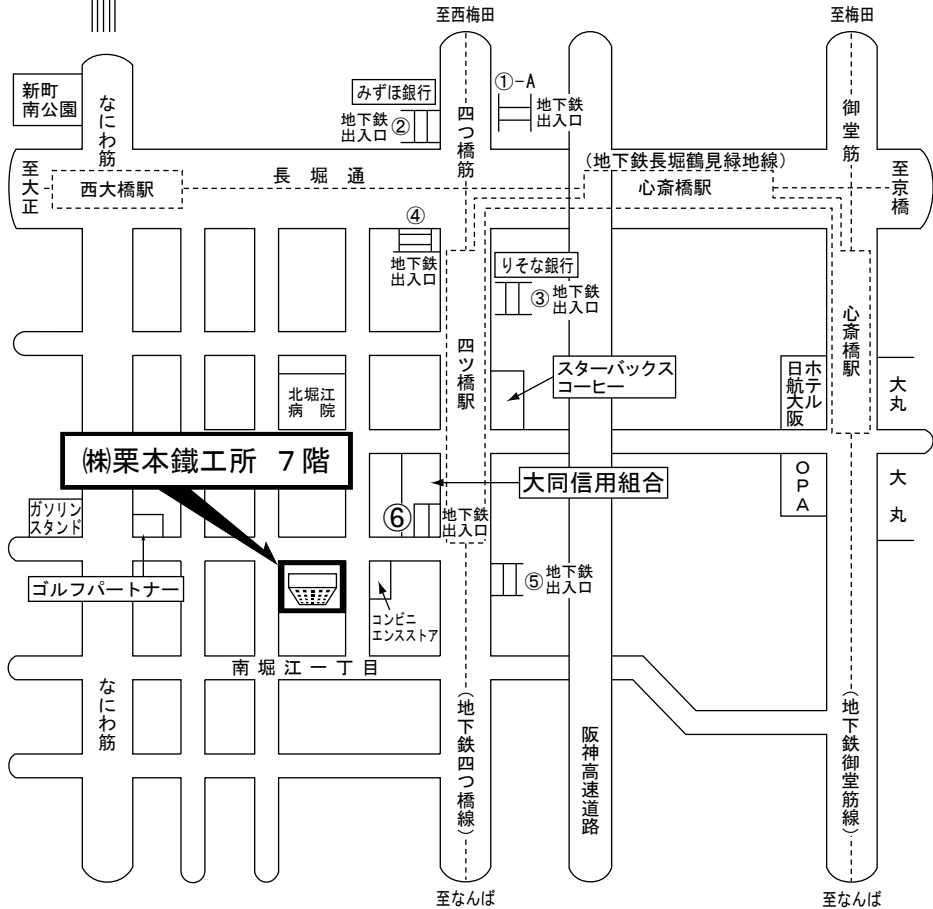
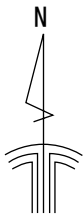
- (注) 1. 上記の候補者と当社との間に、特別の利害関係はありません。
2. 候補者は、補欠の社外監査役候補者であります。
3. 松本徹氏につきましては、弁護士として培われた法律知識及び経験を有しておられ、中立的な監査業務を適切に遂行できるものと判断しております。
4. 松本徹氏が監査役に就任された場合には、当社定款第38条及び会社法第427条第1項の規定に基づいて会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であり、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額としております。

以上

株式会社栗本鐵工所 定時株主總會 会場ご案内図

大阪市西区北堀江一丁目12番19号

TEL (06) 6538-7601



※ 地下鉄四つ橋線でご来場の際は、四つ橋駅⑥番出入口が便利です。
駐車場がありませんので、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。